

# RSA ARCHER® 운영 위험 관리

## 엔터프라이즈 및 운영 위험 관리 활용 사례

### 당면 과제

인력, 프로세스 및 기술과 관련된 오류와 부정 행위를 효과적으로 관리하기란 본질적으로 복잡한 일입니다. 조직이 확장됨에 따라 오류 및 부정 행위의 복잡성, 빈도 및 영향도 증가합니다. 운영 위험은 관리가 매우 어려운데 이는 비즈니스 복잡성이 매우 빠른 속도로 전개되기 때문입니다. 운영 위험을 관리하려면 위험이 발생한 비즈니스 컨텍스트를 이해하는 데 필요한 모든 조각을 하나로 모을 수 있어야 합니다. 리스크 매니저에게 이러한 일은 리소스를 사용하는 데 과도한 부담을 주고 비즈니스 활동의 내부 작업에 대한 제한된 지식과 이해를 총동원해도 힘겨울 수 있습니다. 위험 관리의 1차 방어선인 사업부 책임자와의 연계를 개선하면 이 일이 쉬워질 수 있습니다. 이 1차 방어선은 책임의 영역 내에 있는 위험과 제어를 가장 잘 식별하고 관리할 수 있는 위치입니다.

위험을 식별할 때 1차 방어선과 연계하지 않고, 위험을 진단할 때 일관적인 방법론 및 수단을 사용하지 않으면 경영진과 이사회가 비즈니스 전체의 위험을 정확하고 종합적으로 볼 수 없으므로 조직의 위험 성향 범위 내에서 위험을 관리할 수 없습니다.

### 개요

RSA Archer® 운영 위험 관리는 하향식 위험 진단, 상향식 위험 진단, 손실 이벤트 관리, 핵심 지표 관리, 위험 카탈로그 작성 및 문제 관리 등 일반적인 운영 위험 관리 프로그램에 핵심이 되는 다양한 활용 사례를 제공합니다. RSA Archer는 이러한 활용 사례를 통합하여 리스크 매니저가 보고, 대시보드 및 알림을 통해 투명성을 제공하는 포괄적인 운영 위험 관리 프로그램을 실행할 수 있도록 돕습니다. 또한 RSA Archer는 조직 전반에 바람직한 책임 및 위험 관리 문화를 조성합니다.

RSA Archer 운영 위험 관리를 사용하면 비즈니스 프로세스 및 하위 프로세스의 카탈로그를 작성하고 비즈니스 프로세스에 관련된 위험을 문서화하고 제어를 최소화할 수 있습니다. 위험 진단은 1차 방어선의 자체 진단을 통한 하향식과 타겟이 지정된 상향식 진단을 통해 수행할 수 있습니다. 손실 이벤트의 카탈로그를 작성하고 근본 원인 분석을 수행하며 검토 및 승인을 위해 전달할 수 있습니다. 핵심 위험 및 제어 지표를 설정하고 위험 제어 등록부에 각각 연결하고 모니터링하여 조직의 위험 요소 프로파일이 변경될 경우 조기에 경고할 수 있습니다.

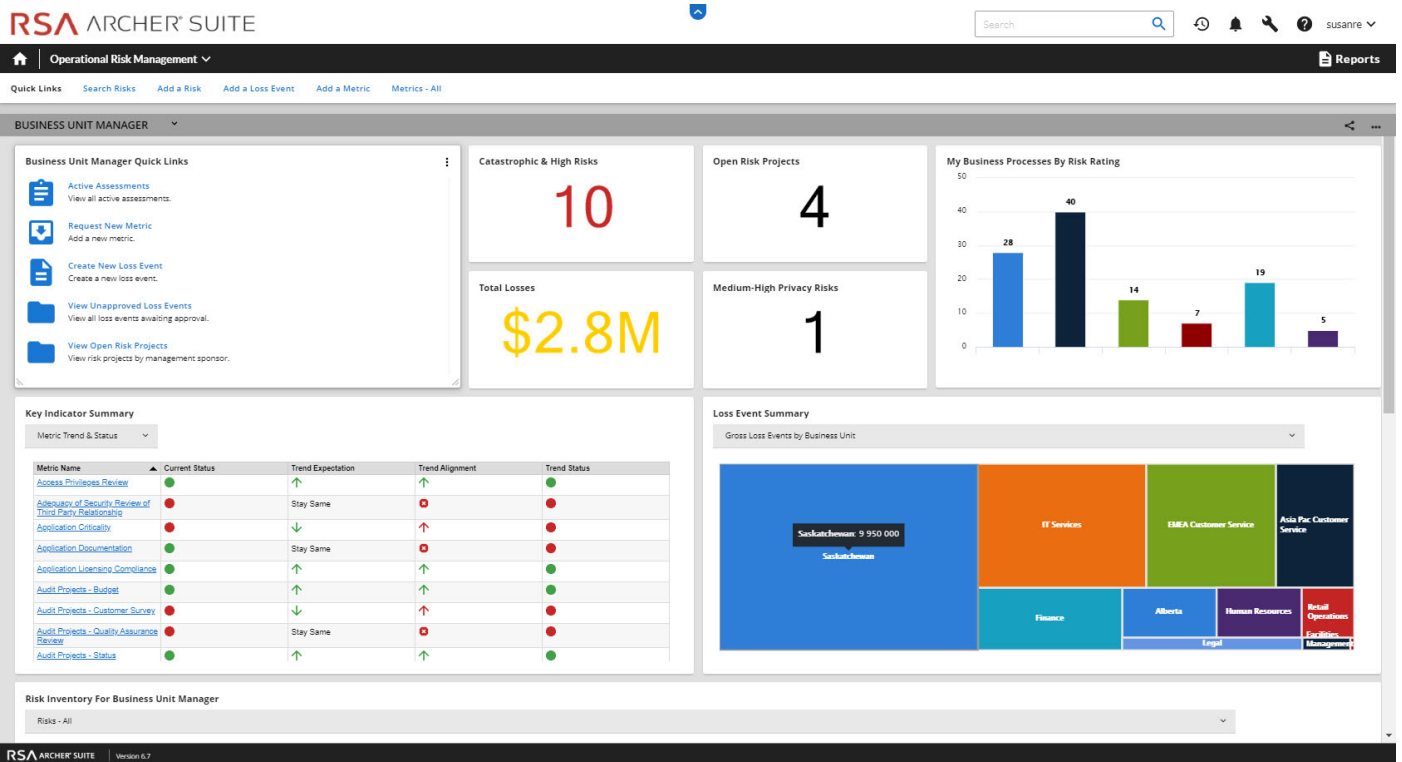
## 주요 특징

- 비즈니스 프로세스, 위험, 제어, 손실 이벤트, 핵심 지표 및 미해결 문제와 이 모든 관계를 보여 주는 통합된 보기
- 1차 방어선의 자체 진단 및 하향식/상향식 위험 진단 지원
- 자체 진단 캠페인에 대한 2차 방어선 이해 관계자의 효율적인 관리(1차 방어선의 진단을 조사하고 이의를 제기하는 데 필요한 워크플로 등)
- 내부 손실 및 발생 직전의 손실과 관련된 외부 손실 이벤트 파악 및 근본 원인 분석 수행
- 근본적이고 부차적인 위험을 이해하고 계산된 부차적 위험의 변경 내용을 관찰하는 동시에 사업부 수준 및 엔터프라이즈 위험 설명 수준으로 위험 롤업
- 강력한 핵심 위험 및 제어 지표 프로그램 관리를 통한 조기 경고 및 문제 해결 지원
- 진행 중인 모든 문제 해결 계획 및 예외 상태를 명확하게 상시 숙지하여 문제를 통합적으로 관리
- 운영 위험에 대해 파악할 수 있는 기본 제공 보고서, 위험 대시보드, 워크플로 및 알림

## 주요 이점

RSA Archer 운영 위험 관리는 다음과 같은 이점을 제공합니다.

- 위험에 대한 조직 전반의 이해 개선
- 비즈니스 사용자와의 연계를 통해 위험 및 제어에 대한 소유권을 가져옴으로써 위험 관리 및 위험 문화를 개선
- 위험 프로파일 변경 사항을 신속하게 탐지 및 관리
- 관리 및 보고에 소모되는 시간을 줄이고 더 많은 시간을 분석에 할애
- 운영 위험 관련 문제를 식별하고 해결하는 데 필요한 시간 절감
- 감사 지적 사항, 예기치 않은 사고, 피해 사례 및 인시던트 최소화
- 위험 관리 프로그램의 설계 및 효과 입증



## RSA 소개

RSA Archer® Suite는 조직이 광범위한 비즈니스 위험을 관리하면서 안심하고 디지털 기회를 추구하도록 지원합니다. 이 제품군은 비즈니스 중심의 보안 솔루션으로 구성된 RSA 포트폴리오의 일부로서 통합된 가시성, 자동화된 분석 정보 및 조율된 작업에 따라 디지털 위험을 관리하는 통합된 접근 방식을 제공합니다. RSA는 전 세계 수백만 명의 사용자를 보호하고 있으며, Fortune지 선정 500대 기업의 90% 이상이 성공을 거두고 정보 변화에 지속적으로 적응할 수 있도록 지원하고 있습니다. 자세한 내용은 [rsa.com/ko-kr](https://rsa.com/ko-kr)을 참조하시기 바랍니다.