

RSA ARCHER® SUITE



Les conséquences des risques non gérés sont importantes pour toutes les organisations. À mesure que les risques continuent d'augmenter, les dirigeants et les membres du conseil d'administration intensifient leur contrôle et s'impliquent davantage dans les initiatives de gestion des risques. La gestion efficace des risques ne se limite pas à éviter les pannes majeures et les interruptions de l'activité. La création d'une culture qui se concentre sur la gestion intégrée des risques peut protéger votre organisation et la valoriser.

Cette transformation nécessite la conduite d'un changement culturel permettant de passer d'une inspection réactive de la conformité à un modèle de gestion proactive des risques nécessitant la participation de toute l'organisation. Toutefois, les mécanismes de gestion des risques actuellement mis en œuvre par de nombreuses organisations sont inexploités, déconnectés ou inefficaces. Étant incapables de répondre de façon efficace à l'augmentation des risques, les organisations se démènent pour les gérer et ne peuvent pas profiter des opportunités de croissance qui se présentent ni atteindre d'autres objectifs stratégiques.

Les risques évoluant de façon spectaculaire dans un grand nombre de domaines, il est difficile pour les parties prenantes d'obtenir rapidement des informations complètes par le biais des processus manuels et cloisonnés. L'intensification et la nature plus générale des risques liés à la transformation numérique, à la mondialisation et à la concurrence sur le marché sont exacerbées par des processus internes inefficaces. Les informations dispersées et cloisonnées constituent des obstacles importants à la gestion des risques, car elles compliquent le contrôle des versions pour la documentation et ne permettent pas d'évaluer les risques ni de créer des rapports les concernant de façon cohérente. Même les solutions ad hoc les plus performantes ne feront qu'aggraver ces difficultés, les informations étant stockées à différents emplacements et utilisées de différentes manières par chaque service.

UTILISER LA GESTION DES RISQUES À VOTRE AVANTAGE

Étant donné que les risques affectent de nombreux aspects de votre activité, vos solutions de gestion des risques doivent avoir un impact tout aussi important. Une approche intégrée de la gestion des risques à l'échelle de votre organisation contribue à vous protéger contre les pertes tout en soutenant votre stratégie de croissance. Les processus courants d'évaluation des profils de risque et de création de rapports les concernant qui s'appliquent à l'ensemble de vos services doivent être intégrés aux pratiques métier quotidiennes. De plus, vous devez pouvoir partager ces informations avec les parties prenantes afin de fournir une analyse approfondie de votre environnement de risque et de son impact potentiel (positif comme négatif) sur l'organisation. Si vous pouvez associer proactivement la gestion des risques aux initiatives stratégiques, les risques peuvent devenir une source d'avantages concurrentiels.

La transformation du concept de gestion de la gouvernance, des risques et de la conformité (GRC), qui met désormais davantage l'accent sur les risques et les objectifs stratégiques plutôt que sur la conformité, confère un rôle plus large et plus prioritaire à la gestion intégrée des risques. De cette façon, plusieurs facteurs peuvent être pris en compte dans le cadre d'un environnement de risque plus étendu. Par ailleurs, les équipes chargées de la sécurité et de la gestion des risques, qui étaient auparavant cloisonnées, peuvent collaborer. Cela devient d'autant plus important que les organisations multiplient les initiatives numériques qui augmentent les opportunités et introduisent des risques numériques. La gestion intégrée des risques représente une évolution du paradigme de la GRC et définit clairement le concept en fonction de l'objectif final, qui consiste à gérer les risques métier (y compris les risques numériques, les risques de sécurité et les risques opérationnels) de manière globale pour accroître l'efficacité. Le but ultime est d'utiliser la gestion intégrée des risques en tant qu'avantage stratégique pour permettre à votre organisation d'atteindre ses objectifs avec des résultats plus prévisibles.

AVANTAGES DE RSA ARCHER SUITE

Avec RSA Archer Suite, vous pouvez regrouper vos activités de gestion des risques et de la conformité sur une même plate-forme afin de prendre en charge un programme de gestion des risques véritablement intégré. RSA Archer Suite peut vous aider à définir les responsabilités, encourager la collaboration, améliorer la visibilité et l'analytique, et accroître l'efficacité de votre programme de gestion des risques à l'échelle de votre organisation. Grâce à la solution RSA Archer, vous pouvez mettre en place des programmes efficaces afin de favoriser les pratiques d'excellence et de normaliser les processus. Elle offre une visibilité complète pour répondre aux questions de l'équipe de direction et définir avec précision les niveaux de risque et de conformité. Elle permet par ailleurs de se concentrer sur la recherche d'un équilibre entre les risques et la croissance plutôt que sur la conformité.

COLLABORER EFFICACEMENT À L'ÉCHELLE DE L'ORGANISATION

La plupart des organisations élaborent des processus et des programmes de gestion des risques dans un seul domaine, puis ajoutent des flux de travail et des technologies à mesure que d'autres besoins et exigences émergent. Malheureusement, cette approche a pour effet de cloisonner les activités liées

La transformation du concept de gestion de la gouvernance, des risques et de la conformité (GRC), qui met désormais davantage l'accent sur les risques et les objectifs stratégiques plutôt que sur la conformité, confère un rôle plus large et plus prioritaire à la gestion intégrée des risques.

aux risques. Résultat : des actions sont dupliquées, ou pire encore, totalement omises, ce qui engendre des lacunes au niveau de la protection. Vous n'avez aucun moyen de savoir si les informations sur les risques sont exactes, complètes ou actualisées. Compte tenu de ces facteurs, il est difficile de garantir la responsabilisation de vos équipes et presque impossible de définir des priorités pour l'affectation des ressources limitées dont vous disposez. Le fait est que vous ne pouvez pas gérer efficacement les risques sans une approche intégrée qui permet de les cerner et de les surveiller de façon cohérente dans toute l'organisation.

RSA Archer Suite offre une large gamme de solutions de gestion des risques intégrées à une plate-forme unique et basées sur un catalogue complet de ressources d'entreprise. Les données sur les risques peuvent être gérées à tous les niveaux de votre organisation au moyen des mêmes taxonomies et mesurées à l'aide des mêmes metrics. Par le biais d'une seule source de données, vous bénéficiez d'une visibilité sur votre programme de gestion des risques et pouvez tenir les parties prenantes informées. De plus, les offres RSA Archer Suite s'appuient sur les pratiques d'excellence du secteur et sur une connaissance approfondie de ce dernier. Si tous les domaines de votre organisation adoptent le même langage en matière de risque et exécutent des processus basés sur une vue complète de votre profil de risque, vous pourrez collaborer plus efficacement au sein de votre organisation pour créer des mécanismes de défense plus efficaces et plus aboutis contre les risques.

S'ADAPTER AU RYTHME DE L'ÉVOLUTION DES RISQUES

Aujourd'hui, les entreprises abordent et gèrent les risques selon des méthodes radicalement différentes de celles qu'elles employaient il y a à peine cinq ans. Qui plus est, les cinq prochaines années apporteront certainement des changements équivalents, voire plus importants, à la manière dont les programmes de gestion des risques doivent fonctionner. Les réglementations, de même que la technologie sur laquelle s'appuient les entreprises évoluent, rendant les organisations plus dépendantes du numérique et plus connectées. Les menaces localisées, qui étaient auparavant de petite envergure, peuvent désormais avoir un impact important à l'échelle mondiale.



PRINCIPAUX AVANTAGES DE RSA ARCHER SUITE

Améliore la visibilité des risques

RSA Archer Suite regroupe les données sur les risques à l'échelle des organisations, et utilise l'analytique des risques pour fournir à ces dernières une image complète et intégrée des risques.

Améliore l'efficacité

Avec les solutions RSA Archer, les organisations peuvent rationaliser et automatiser de nombreux processus de gestion de la gouvernance, des risques et de la conformité, ce qui engendre des économies et d'autres gains d'efficacité.

Accélère la prise de décision

La taxonomie des risques intégrée à RSA Archer fournit aux organisations un cadre pour collecter des informations actualisées et exploitables qui permettent de prendre des décisions plus éclairées et basées sur les risques.

Accroît la responsabilisation en matière de risques

Les clients déclarent que les solutions RSA Archer leur permettent de développer une solide culture de la gestion des risques dans toute leur entreprise grâce à la responsabilisation des gestionnaires de première ligne.

Propose une approche basée sur les pratiques d'excellence

Intégrant les normes et les pratiques d'excellence du secteur, RSA Archer permet aux clients de mettre en œuvre rapidement des processus efficaces de gestion des risques.

Avec RSA Archer Suite, vous pouvez définir, adapter et développer votre programme de gestion des risques sur les logiciels les plus configurables du secteur. À mesure que l'environnement de risque change, vous pouvez ajouter de nouveaux outils, créer des rapports et modifier les processus métier, tout en conservant les taxonomies qui ont été définies au départ. Avec sa plate-forme flexible de gestion intégrée des risques, la solution RSA Archer vous permet d'étendre facilement votre structure actuelle à mesure que de nouveaux risques se présentent. Par ailleurs, elle facilite l'intégration de la gestion des risques aux processus métier quotidiens de vos équipes. Les responsables, les cadres et les membres du conseil d'administration peuvent accéder aux informations exploitables dont ils ont besoin, en temps voulu. RSA Archer Suite vous aide à tirer parti de votre programme pour vous protéger contre les risques, quels qu'ils soient, aujourd'hui et sur le long terme.

DÉVELOPPER VOTRE PROGRAMME DE GESTION DES RISQUES EN TOUTE CONFIANCE

Avec un tel bouleversement des méthodes de gestion des risques, il peut être difficile de déterminer exactement ce qu'est un programme de gestion des risques efficace aujourd'hui et à mesure que les besoins de votre organisation continuent d'évoluer. Les mauvais choix peuvent s'avérer coûteux pour votre organisation et pour la réputation de votre marque. Les risques et la conformité sont des enjeux importants, et ni vous ni votre entreprise ne pouvez vous permettre de faire les frais d'une approche par tâtonnements. Si vous commencez à concevoir votre programme sans un plan approprié, vous risquez de perdre un temps précieux à corriger les erreurs et les maladresses. Si le développement de votre programme de gestion des risques prend trop de temps ou ne garantit pas une couverture parfaite, votre entreprise peut être exposée à une faille de sécurité majeure, à des amendes réglementaires ou à des préjudices plus importants.

En utilisant RSA Archer Suite, vous avez l'assurance de développer votre programme de gestion des risques avec un leader du secteur et la plus grande communauté mondiale de pairs et d'experts du domaine. Vous pouvez accéder aux recommandations et aux conseils fournis par cet écosystème, et travailler avec des partenaires certifiés pour garantir la conformité de votre mise en œuvre avec vos besoins spécifiques. RSA Archer Suite vous permet d'obtenir un programme de gestion des risques efficace dès le départ, avec une technologie de pointe basée sur les pratiques d'excellence et l'expertise du secteur.

RSA ARCHER SUITE

RSA ARCHER PLATFORM

Pour être efficace, la gestion des risques doit tout d'abord s'appuyer sur des outils technologiques communs. RSA Archer Platform fournit un ensemble commun de fonctionnalités, de méthodologies et de taxonomies pour votre programme de gestion des risques et de la conformité. Vous bénéficiez ainsi d'une intégration plus étroite des données à tous les niveaux de votre programme, tout en créant une structure de création de rapports et un langage communs pour le partage des résultats. La solution vous permet également de définir un contexte commercial clair pour les risques en obtenant une vue globale de votre entreprise, en déterminant la valeur de l'infrastructure sous-jacente et en utilisant ces informations pour identifier les risques ou les contrôles prioritaires nécessitant une attention immédiate compte tenu de l'impact sur l'activité. Une fois ces bases en place, vous pourrez contrôler plusieurs risques à l'aide d'une plate-forme unique couvrant les domaines ci-dessous.

GESTION DES RISQUES INFORMATIQUES ET LIÉS À LA SÉCURITÉ

Les nouvelles menaces informatiques et de sécurité sont omniprésentes dans les organisations d'aujourd'hui, qui s'appuient de plus en plus sur le numérique. Avec la solution **RSA Archer IT & Security Risk Management**, vous pouvez obtenir une image complète des risques liés à la technologie pour toute l'organisation. Ces informations vous permettent de déterminer quelles ressources sont essentielles pour votre entreprise, d'établir et de communiquer des normes et des règles de sécurité, de détecter et de répondre aux attaques, ainsi que d'identifier et de corriger les failles de sécurité. Les fonctionnalités proposées incluent la quantification des risques, ainsi que des outils efficaces de documentation et de création de rapports pour informer les dirigeants du profil de risque de l'organisation.

GESTION DES RISQUES OPÉRATIONNELS ET D'ENTREPRISE

Les approches ad hoc existantes en matière de gestion des risques ont tendance à surcharger les équipes concernées et ne fournissent pas une image cohérente en temps réel de la situation à votre équipe de direction et à votre conseil d'administration. La solution **RSA Archer Enterprise & Operational Risk Management** rassemble les données issues des référentiels cloisonnés afin de présenter une vue claire et consolidée des risques pour toute l'organisation. Elle fournit également des outils, des rapports et des tableaux de bord de sorte que les dirigeants puissent prendre des décisions éclairées à tous les niveaux de l'organisation. En outre, elle crée une base pour étendre les processus de gestion des risques opérationnels à des domaines spécifiques tels que la sécurité, la résilience, la conformité aux normes, les audits et la gouvernance des tiers.

GOVERNANCE DES TIERS

Pour fournir des produits et des services, les organisations ont recours de façon croissante à des tiers, qui eux-mêmes s'appuient de plus en plus sur d'autres tiers. Il est donc important de noter que la sous-traitance d'une fonction métier ne signifie pas que vous pouvez sous-traiter les risques associés. Les risques liés aux tiers prennent de nombreuses formes : sécurité des informations, continuité d'activité ou simplement non-livraison de produits ou de services dont dépend votre activité. Avec la solution **RSA Archer Third Party Governance**, les organisations peuvent gérer l'intégralité du cycle de gouvernance des tiers. Cela inclut la gestion des risques provenant des tiers à l'échelle de l'entreprise et de la chaîne d'approvisionnement, la hiérarchisation des facteurs de risque et des actions associées en fonction de leur importance, ainsi que la surveillance des performances des principaux prestataires et fournisseurs.

GESTION DES AUDITS

En fournissant une vue consolidée des informations sur les risques et les contrôles pour tous les niveaux de l'organisation, la solution **RSA Archer Audit Management** vous permet de hiérarchiser les activités d'audit en fonction des évaluations des risques et des priorités de l'entreprise. Cela élargit le rôle de l'audit interne qui n'est plus seulement axé sur la conformité, mais sert de catalyseur stratégique pour l'entreprise. L'intégration des fonctions d'audit et de gestion des risques permet une meilleure collaboration entre les équipes, une gestion plus proactive des risques et des contrôles, et des audits plus efficaces et mieux ciblés.

RÉSILIENCE MÉTIER

Même les organisations les mieux préparées peuvent être confrontées à une crise menaçant de perturber leur fonctionnement. L'identification des ressources à restaurer en priorité en cas de crise peut s'avérer impérative pour la réussite à long terme, voire la survie, de l'organisation. La solution **RSA Archer Business Resilience** permet aux organisations de se préparer aux interruptions des activités métier et informatiques, de cataloguer et de résoudre les incidents opérationnels, ainsi que de gérer les événements de crise et les communications. Cela contribue à réduire l'impact des interruptions, et à éviter des dommages plus importants et potentiellement irréparables.

GESTION DE LA CONFORMITÉ

Les réglementations évoluant et se renouvelant constamment, votre organisation a beaucoup de mal à déterminer celles qui sont pertinentes. À l'aide de la solution **RSA Archer Regulatory & Corporate Compliance Management**, les organisations peuvent regrouper les informations de plusieurs organismes de réglementation dans un même référentiel consultable. Cela permet non seulement d'identifier et de respecter les obligations réglementaires, mais également d'évaluer l'impact et le contexte commercial des réglementations. Il en résulte une approche durable et reproductible qui rend la conformité plus cohérente et plus efficace.

GESTION DES RISQUES POUR LE SECTEUR PUBLIC

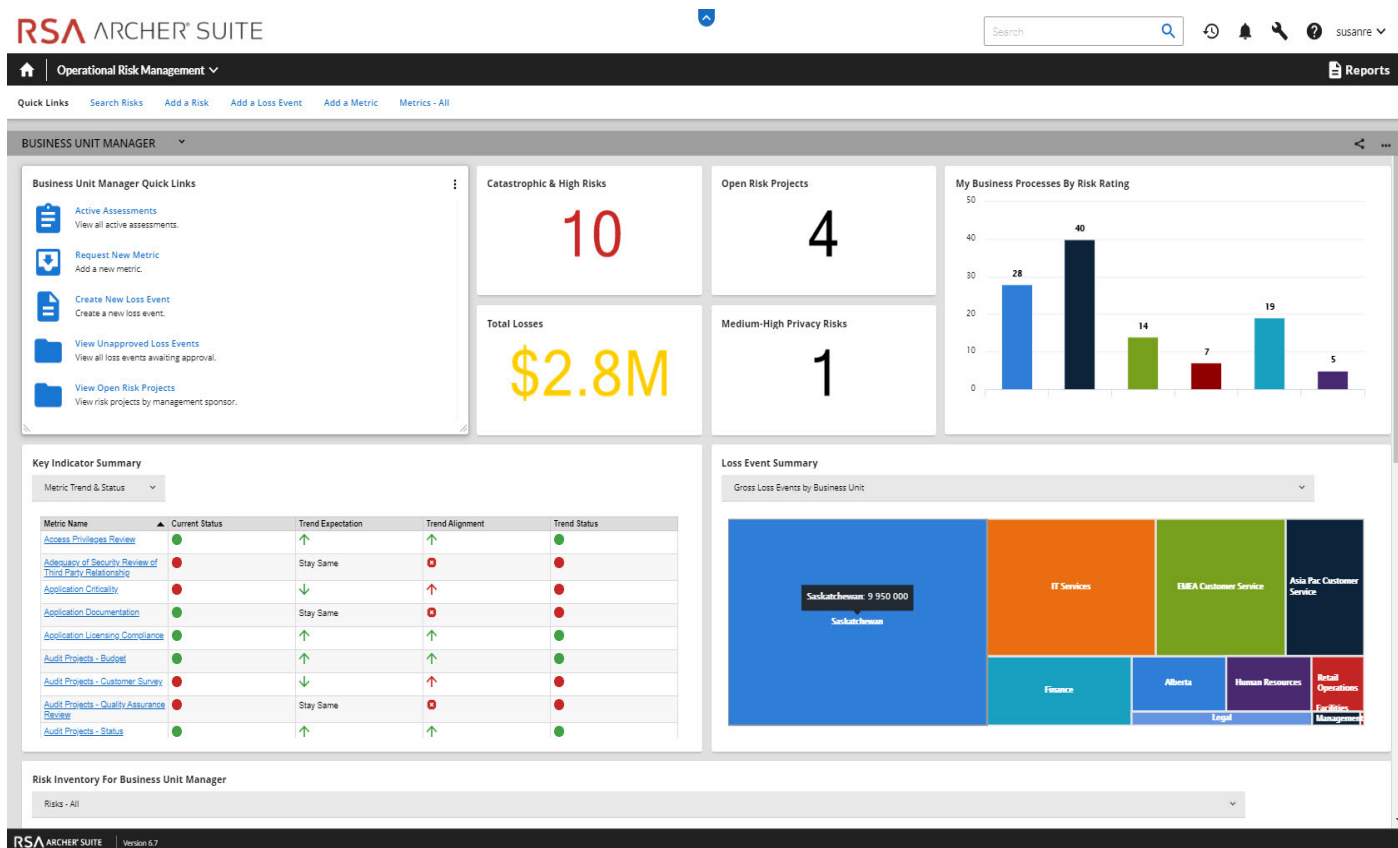
Les **solutions RSA Archer pour le secteur public** aident les professionnels de la protection des informations à répondre aux exigences spécifiques de la gestion des risques dans les organismes gouvernementaux. Ces solutions sur mesure permettent aux organisations gouvernementales fédérales, nationales et locales de partager les informations de manière efficace et sécurisée, de hiérarchiser les réponses aux menaces et d'autres actions en fonction des scores de risque, ainsi que de développer leur programme de protection des informations. Pour les organisations soumises aux réglementations américaines, les solutions RSA Archer pour le secteur public assurent la conformité avec la loi FISMA (Federal Information Security Management Act) et avec les exigences de l'OMB (Office of Management and Budget), ce qui permet de vérifier plus facilement que les niveaux de risque des systèmes d'information sont acceptables.

CONCLUSION

La gestion intégrée des risques permet aux organisations de prendre des décisions métier éclairées en déterminant et en évaluant précisément la portée des risques, tels que les risques numériques. RSA Archer Suite vous aide à gérer les risques en :

- améliorant la visibilité avec l'analytique consolidée des données et des risques à tous les niveaux de l'organisation ;
- éliminant les silos organisationnels pour définir le contexte commercial des risques ;
- favorisant la collaboration concernant les problèmes liés aux risques dans tous les secteurs d'activité et au-delà des limites organisationnelles ;
- définissant et appliquant le principe de responsabilisation pour les problèmes liés aux risques et à la conformité ;
- utilisant l'automatisation des processus pour stimuler l'efficacité.

Conçue pour vous aider à faire évoluer votre programme de gestion des risques à mesure que vos besoins changent, la plate-forme RSA Archer Suite inclut des solutions multidisciplinaires de gestion des risques et des cas d'utilisation qui correspondent aux aspects les plus critiques des risques métier. Les solutions RSA Archer intègrent les pratiques d'excellence du secteur dont vous avez besoin pour mettre en place un programme de gestion intégrée des risques efficace et rapidement opérationnel.



À PROPOS DE RSA

RSA Archer® Suite permet aux organisations de gérer les principaux aspects du risque pour l'entreprise et de saisir en toute confiance les opportunités numériques. Cette suite, qui fait partie de la gamme RSA des solutions de sécurité orientées métiers, offre une approche unifiée de la gestion des risques numériques qui repose sur une visibilité intégrée, des informations automatisées et des actions coordonnées. RSA protège des millions d'utilisateurs dans le monde entier et aide plus de 90 % des sociétés du classement Fortune 500 à prospérer et à s'adapter en permanence au changement transformationnel. Pour plus d'informations, accédez au site rsa.com/fr-fr.